

# ОТ ОНКОПРОГРАММЫ К ОНКОСТРАТЕГИИ



**СОБЫТИЯ ■**  
**ОТРАСЛЬ ■**  
**КОМПАНИЯ ■**

ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» ■ №2 2011г. ■

**MSM**  
ZAO "MSM-MEDIMPEX"





## Уважаемые коллеги!

Вы держите в руках очередной news report ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС», в котором мы постарались отразить наиболее значимые события, происходящие в этом полугодии в нашей отрасли, а также представить вашему вниманию ряд важных проектов, развиваемых нами совместно с западными партнерами.

По сложившейся традиции итоги года мы подводим во время ежегодной выставки «Здравоохранение», которая обычно проходит в декабре. Однако уже сейчас можно сказать с уверенностью, что этот год был для нашей компании вполне успешным.

Значимым событием для компании стал в 2011 году очередной этап участия в Национальной программе по совершенствованию организации онкологической помощи населению в 2011 году, по результатам которой ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» вновь подтвердило свое лидерство на рынке высоких технологий для радиотерапии. В условиях того, что онкопрограмма этого года еще не завершена, говоря о лидерстве, мне хотелось бы подчеркнуть, что оно выражается для нас не только в финансовых показателях, а прежде всего в том количестве позитивных изменений в отрасли, к которым мы совместно с нашими западными партнерами были причастны.

Не секрет, что отставание российской радиотерапии от западной измеряется десятилетиями. Безусловно, для сокращения этого разрыва необходима консолидация усилий бизнеса, научного сообщества и каждого отдельно взятого медицинского учреждения онкологического профиля. В связи с этим одной из стратегических задач для ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС», представляющего в этом альянсе именно бизнес-сегмент, является участие в развитии и инвестировании отрасли.

Потребовалось не одно десятилетие для того, чтобы российские радиотерапевты и медицинские физики смогли сегодня представлять результаты клинических исследований и применения новейших высоких технологий в области лучевой терапии на самом высоком уровне. Именно такие результаты

были продемонстрированы в ходе первой конференции, объединившей пользователей оборудования ELEKTA Ltd. из самых разных регионов России, состоявшейся в середине этого года. Серьезные научные доклады наших заказчиков о первых полученных клинических результатах применения сложной радиотерапевтической техники стали и для нашей команды свидетельством того, что вся та энергия, усилия и стремления, которые мы почти 17 лет вкладывали в отрасль, – все это было не напрасно!

Таким образом, самым успешным и значимым событием этого года для нас стали именно те клинические результаты наших заказчиков, которые они сегодня демонстрируют не столько в ходе российских и международных конференций, сколько в ежедневной клинической практике, спасая жизнь очередного онкологического пациента.

Вторым очень важным моментом для нас является выход в этом году команды ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» на новый профессиональный уровень и расширение кадровой базы в связи с увеличением числа сложных стратегических проектов в регионах. Прежде всего произошли изменения в нашем ключевом звене – Центре поддержки пользователей, который возглавляет эксперт в медицинской физике, к.б.н. Ирина Александровна Бочарова, – увеличилось количество инженеров и медицинских физиков, которые в течение года прошли ряд необходимых образовательных курсов на территории наших партнеров – западных производителей. Несомненно, возрос и профессиональный уровень сотрудников Центра, которые многие годы составляют его основу. Каждый из них сегодня способен оказать самостоятельную методическую или сервисную поддержку пользователям без привлечения западных специалистов, что в значительной степени сокращает время, требуемое для решения инженерно-технических вопросов или методической помощи.

Благодаря тому, что нам удалось сформировать сильную команду, состоящую из высококлассных специалистов самых разных профессий, ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» сегодня не просто российский лидер в сфере высоких медицинских технологий для радиотерапии и ядерной медицины в онкологии, а прежде всего «интеллектуальный фонд» отрасли.

Завершая подведение итогов 2011 года, хотелось бы отметить, что этот год для нас также стал своеобразной проверкой на прочность. Сложно представить, каких именно результатов нам удалось бы добиться без веры каждого нашего сотрудника в цели и ценности компании, без их постоянного профессионального роста и высокого уровня самомотивации.

Очень значимой для нас была поддержка западных партнеров, с которыми вот уже многие годы остается неизменным наш общий вектор стратегического развития сферы высоких медицинских технологий в России.

Самые теплые слова благодарности мы выражаем нашим заказчикам, которые, несмотря на все сложности, доверяют нам и самым активным образом участвуют в жизни компании.

Впереди, возможно, всех нас ждет еще более сложный год, но как бы он ни сложился, неизменной останется вера в важное общее дело – развитие нашей отрасли!

С уважением,  
Генеральный директор  
ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС»  
**А.В. Попов**

## Первый склад запасных частей для оборудования ELEKTA создан в России

ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» совместно с западными партнерами завершило работу по созданию первого склада запасных частей для всего комплекса радиотерапевтического оборудования, которое компания представляет на российском рынке. Список необходимых деталей был создан на основе анализа статистики так называемых отказов в работе оборудования и активного обсуждения с пользователями.

Высокоэнергетические ускорители ELEKTA являются наиболее сложной и дорогостоящей техникой во всей линейке аппаратов, которую ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» представляет в России, поэтому значительная часть списка приходится на перечень деталей именно для этого оборудования.

Руководитель Центра поддержки пользователей оборудования ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» к.б.н. И.А. Бочарова подчеркнула важность создания склада: «Своевременная поставка за-

пасных частей в онкологические учреждения является принципиальной составляющей наших сервисных услуг. Время их транспортировки из-за границы порой было решающим для онкологических больных. Теперь эта проблема решена».

Проект по созданию склада был реализован в кратчайшие сроки, решение о его создании было принято в июне в ходе Первой восточно-европейской конференции пользователей оборудования ELEKTA.



**Д.В. СОСНОВ**  
Исполнительный директор  
ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС»

## VII Международная конференция по изотопам прошла в Москве

4–8 сентября в Центре международной торговли состоялся крупнейший форум, объединяющий представителей науки, производства и применения в изотопной сфере. Организатором конференции выступила Госкорпорация «Росатом», в официальном открытии мероприятия принял участие ее глава Сергей Кириенко.

В этом ключевом для науки и бизнеса международном отраслевом событии принимает участие элита мировой изотопной индустрии. По инициативе организаторов впервые в конференцию была включена деловая программа, в ходе которой участники обсудили вопросы создания благоприятного климата для инвестиций, расширения возможностей приме-

ния изотопов и увеличения производственных мощностей.

Также в рамках конференции прошла выставка новейших разработок в области изотопного производства и оборудования, где ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» представила свой стенд, посвященный одному из ключевых направлений деятельности компании – ядерной медицине в онкологии.

Исполнительный директор ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» Дмитрий Соснов дал следующие комментарии на предмет участия компании в данном мероприятии: «Для нас участие в VII Международной конференции по изотопам - это отличная возможность представить свои достижения в сфере ядерной медицины в онкологии. Мероприятие является не только одним из крупнейших в мире съездов специ-

алистов по ядерной медицине, но и прежде всего уникальной площадкой для коммуникаций между представителями научных и медицинских сообществ.

Сегодня к ядерной медицине в онкологии приковано большое внимание не только со стороны медицинских учреждений, но и нашего государства. И это не случайно. Отрасль является одним из наиболее активно

развивающихся и перспективных направлений в сфере высоких медицинских технологий. Об этом свидетельствует и большой интерес участников конференции к стенду нашей компании, для которых продакт-специалисты ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» провели ряд презентаций уже реализованных проектов и рассказали о возможностях и достижениях компании в этой области».

*С подробным интервью Дмитрия Соснова, посвященным важным аспектам развития отрасли ядерной медицины в России, можно ознакомиться на страницах журнала «Медицина: целевые проекты» № 10, 2011.*

## Курс лекций «Новейшие методы неинвазивной нейровизуализации целого мозга» состоялся в Санкт-Петербурге

Курс проходил 18–22 октября на базе Санкт-Петербургского государственного университета. Основная часть программы была посвящена применению магнитоэнцефалографии (МЭГ) и соответствующих технологий.

В числе самых современных высоких технологий в области МЭГ выделяют уникальный аппарат ELEKTA Neurotag®, который представляет собой МЭГ-систему, предназначенную для проведения высокоточного трехмерного картирования структур головного мозга в режиме реального времени (неинвазивно). Рассказать подробно об этой системе и практике ее применения в мире организаторы пригласили эксперта по МЭГ компании ELEKTA Dubravko Kicic (Финляндия).

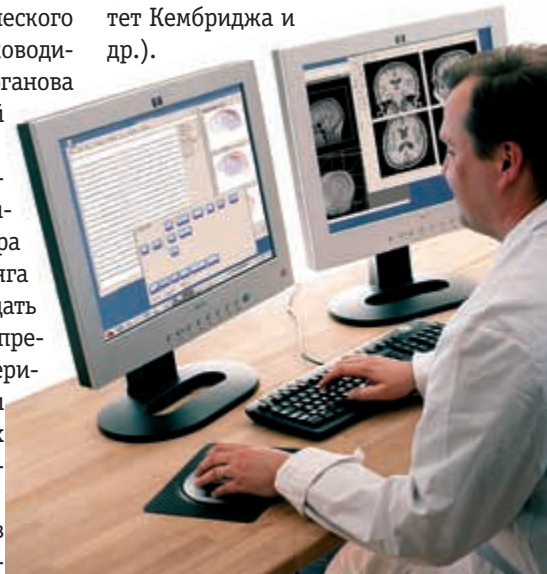
В настоящее время в России такой аппарат имеется только в Центре нейрокогнитивных исследований Московского городского психолого-педагогического университета (МГППУ). Его руководитель, д.б.н., профессор Т.А. Строганова стала одним из важнейших гостей данного мероприятия.

Курс имел большое значение для будущего «Междисциплинарного ресурсного центра функционального нейромиджинга мозга», который планируется создать при СПбГУ. ЦФНМ необходим для преодоления ограниченности материально-технической базы СПбГУ и привлечения ведущих научных кадров, повышения уровня исследования и преподавания.

На сегодняшний день в СПбГУ сформировался уникаль-

ный коллектив специалистов в области исследований мозга, обладающих высочайшей квалификацией и владеющих навыками использования новейших конвергентных технологий исследования мозга, таких как функциональная магнитоэнцефалография, магнитно-резонансная томография, транскраниальная магнитная стимуляция, оптическая томография или оптический имиджинг. Однако дальнейшее развитие данного биомедицинского направления в СПбГУ ограничено его устаревшей и разрозненной экспериментально-технической базой.

Формирование ЦФНМ позволит СПбГУ включиться в избранную лигу ведущих университетов мира, обладающих комплексной материально-технической базой для проведения нейро- и психофизиологических исследований мозга (таких как MIT, UCL, Университет Кембриджа и др.).



В Тюмени впервые будет применяться система для функциональной нейрохирургии и биопсии Leksell Stereotactic System®

*Специалисты Федерального центра нейрохирургии (ФГБУ «ФЦН») получили возможность применять новейшие технологии в области функциональной нейрохирургии и биопсии с помощью специальной стереотаксической рамки Leksell Stereotactic System производства ELEKTA Ltd.*

*Данная система является одной из самых современных и надежных в мире. Для успешной работы на ней необходимы специальные навыки, поэтому два лучших нейрохирурга тюменского центра, которым предстоит работать с Leksell Stereotactic System, прошли обучающие курсы в Амстердаме у ведущих европейских специалистов. Тюменские нейрохирурги назвали поездку продуктивной и познавательной и готовы приступить к лечению пациентов. В ближайшее время стереотаксическая рамка должна быть введена в эксплуатацию.*

## Российские эксперты в области медицинской физики поделились опытом работы с коллегами из Украины



### Состоялась ежегодная конференция для европейских представителей компании ELEKTA

12–14 сентября в Риме прошел форум, целью которого было совместное обсуждение производителя и его представителей в различных странах Европы и Ближнего Востока перспективы развития высоких технологий. Специалисты ELEKTA представили новые разработки в области программных решений, а также обсудили с партнерами проблемы сервиса и методической поддержки заказчиков в каждом регионе. От российского партнера ELEKTA, компании ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭК», мероприятие посетили руководитель центра поддержки пользователей Ирина Бочарова, а также представители службы меркетинга и продаж.



### Конференция «Роль современных методов лучевой терапии в лечении онкологических заболеваний» состоялась в г. Ровно (Украина)

10–11 ноября при поддержке компании ELEKTA состоялась научно-практическая конференция, посвященная современным методикам лечения онкологических заболеваний. Она была приурочена к открытию Ровенского областного онкологического диспансера. Программа конференции включала пленарные сессии, выставку ведущих производителей лекарственных препаратов и медицинских приборов, а также экскурсию в Центр лучевой терапии Ровенского областного онкологического диспансера.

Основной частью программы стала ее научная составляющая: всего в течение конференции было прочитано около

20 докладов, авторами которых выступили эксперты и высококвалифицированные специалисты из Украины, России, Беларуси, Швеции и Германии. Ученые поделились опытом по организации и работе радиологических отделений в своих странах. Особое внимание было уделено вопросам диагностики онкологических заболеваний и современным методам в области лучевой терапии. В числе российских экспертов в области медицинской физики выступил руководитель Центра поддержки пользователей ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭК» – Ирина Александровна Бочарова с докладом на тему «Разработка программ гарантии качества для линейного ускорителя – наш опыт».

### Научно-практический семинар, посвященный инновациям в ядерной медицине, состоится в декабре 2011 г.

Конференция «Разработка и внедрение новых технологических решений и подготовка высококвалифицированных кадров для ядерной медицины» пройдет в Новосибирске 14–15 декабря 2011 года в конгресс-центре «Сосновка».

Семинар организован Новосибирским научно-исследовательским институтом патологии кровообра-

щения им. акад. Е.Н. Мешалкина (ННИИПК) и Новосибирским национальным исследовательским государственным университетом (НГУ) с целью изучения российского и зарубежного опыта организации и деятельности центров ядерной медицины и формирования программ подготовки специалистов по направлению «медицинская физика».

Представители медиа-сообщества получили возможность увидеть вживую работу самого современного оборудования для лучевой терапии и ознакомиться с отраслью высокотехнологичной медицины в рамках пресс-тура, который прошел 1 ноября 2011 года.

Основной целью презентации было знакомство журналистов с отраслью лучевой терапии, ее спецификой и особенностями. Мероприятие вызвало большой интерес у работников СМИ, в нем приняли участие представители ведущих российских изданий и информационных агентств.

дателя совета директоров ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС», профессора Дмитрия Балалыкина и президента РАТРО, профессора Андрея Черниченко. На ней было затронуто множество тем, большинство из которых либо недостаточно освещались в СМИ, либо не освещались вообще, поэтому выступления спикеров сопро-

программы, поскольку обеспечение доступным современным и жизненно важным медицинским оборудованием российских лечебно-профилактических учреждений имеет принципиальное значение для снижения смертности и повышения уровня онкологической помощи населению в стране.

Отдельно был затронут широкий спектр актуальных клинических вопросов, имеющих большое значение для сохранения жизней пациентов, однако мало освещаемых в СМИ, поскольку их значимость часто недооценивается журналистами. В частности, речь шла о повышении онкологической настороженности как среди врачей первичного звена медицинской помощи, так и среди самих граждан.

Особый интерес вызвала тема развития государственно-частного партнерства в сфере российского здравоохранения.

**Состоявшийся пресс-тур показал заинтересованность СМИ в освещении проблем российской онкологии и выявил острую недостаточность широко распространяемой информации. Мероприятие имело большое значение для отраслевой журналистики и наглядно продемонстрировало потребность в регулярном общении специалистов с прессой.**

## ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» выступило организатором специального пресс-тура в МНИОИ им. П.А. Герцена для работников центральных и отраслевых СМИ

Пресс-тур состоял из двух частей. Первая была посвящена демонстрационному сеансу лучевой терапии на единственном в Москве линейном ускорителе Elekta Axesse, который был проведен специально для журналистов. До и после сеанса у гостей была возможность осмотреть и снять фото и видео каньона, в котором установлен ускоритель, процесс снятия дозиметрии, проведенный перед запуском аппарата, процедуру укладки пациента с применением специальных фиксирующих устройств. Также журналистам показали операторскую, где работают медицинские физики и откуда им удалось наблюдать реальный процесс лечения. Весь сеанс сопровождался комментариями радиотерапевтов и медицинских физиков МНИОИ.

Затем состоялась пресс-конференция с участием предсе-

водились многочисленными вопросами журналистов, которые проявили большую заинтересованность к отрасли и ее особенностям. Профессор Балалыкин подробно рассказал о развитии российской лучевой терапии за последние десятилетия и о роли самых современных высокотехнологичных методик лечения онкологических заболеваний. Много времени было уделено обсуждению Национальной онкологической

*«Динамичное развитие сферы здравоохранения возможно только в условиях постоянных инвестиций и инноваций, которые на сегодняшний день может обеспечить именно ГЧП. И мы видим сегодня, что альянс государства и частных инвестиций это уже не какая-то метафизическая идея, а вполне реализуемая задача. Причем речь, безусловно, идет о взаимовыгодном партнерстве».*  
 Полный текст статьи Д.А. Балалыкина на стр. 12.



# География проектов ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС»

ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» – специализированная инжиниринговая компания, является лидером на российском рынке высокотехнологичного медицинского оборудования для лучевой терапии и ядерной медицины в онкологии. Основана в 1994 году.

Компания ориентирована на лечебно-профилактические учреждения онкологического профиля.

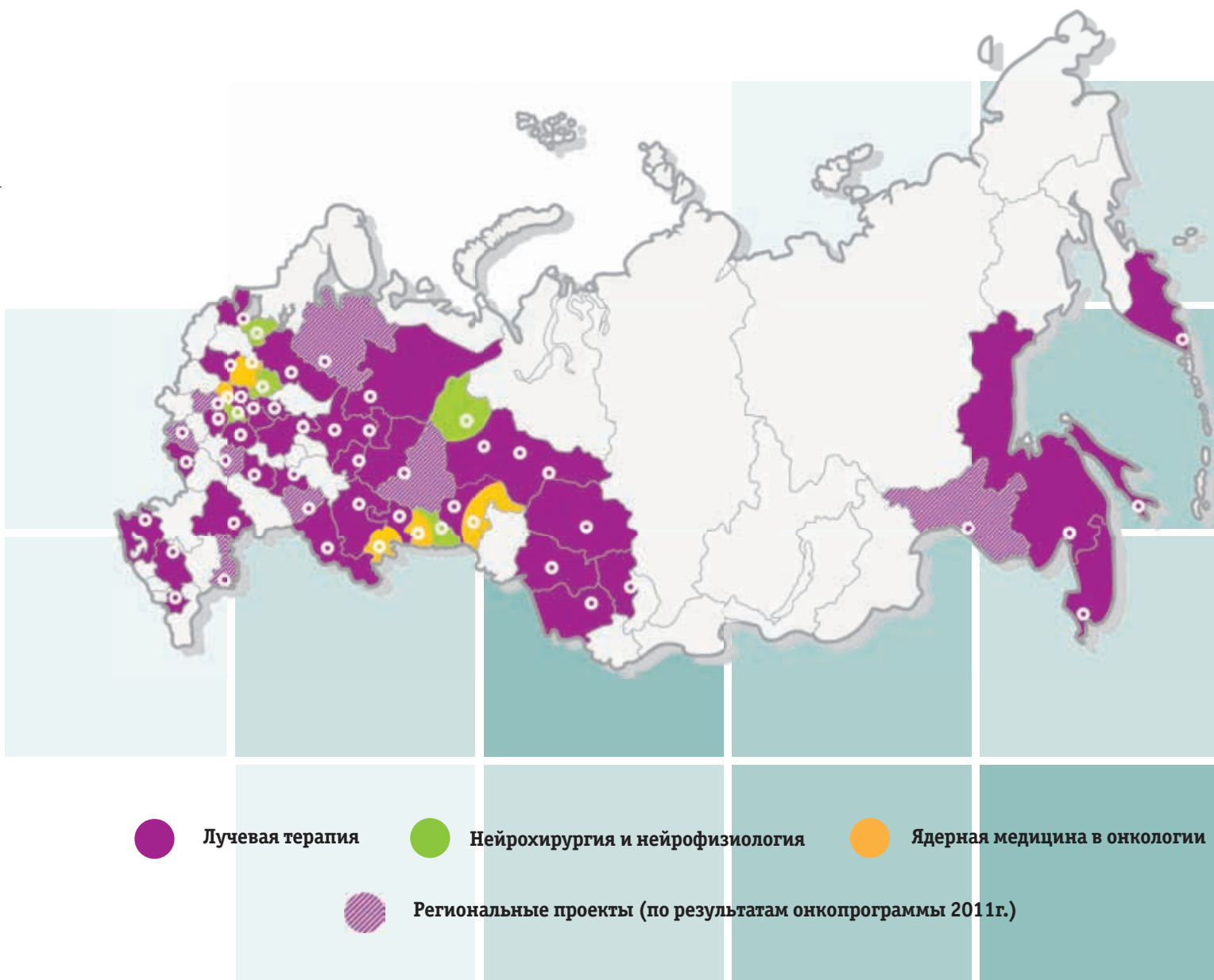
Стратегическая задача ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» – внедрение высоких медицинских технологий в российскую клиническую практику.

Партнерами компании являются ведущие мировые производители радиотерапевтической техники и оборудования для ядерной медицины – ELEKTA (Швеция-Великобритания), Best Theratronics (Канада), Eckert&Ziegler (Германия), Xstrahl (Великобритания), CIVCO Medical Solutions (США), IBA Dosimetry (Германия), Comeser (Италия) и др.

ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» предлагает интеллектуальные технологии, позволяющие комплексно решать весь спектр инженерно-технических, меди-

ко-физических и клинических задач, стоящих перед онкологическими клиниками.

География проектов компании включает более 100 инсталляций в более 50 регионах страны.

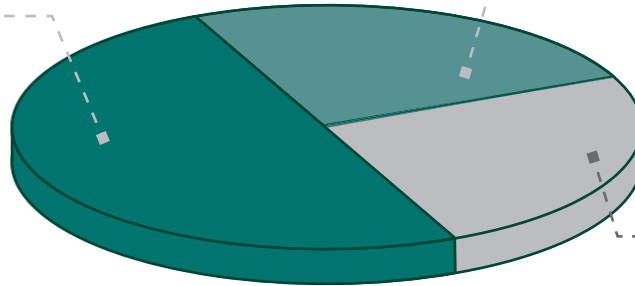




По итогам реализации Национальной онкологической программы 2011 г. компания вновь подтверждает свое лидерство на рынке\*

**ПРОЕКТЫ  
ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС»**

- Калужская обл. (г. Обнинск)
- Амурская обл.
- Архангельская обл.
- Астраханская обл.
- Орловская обл.
- Тамбовская обл.
- Курская обл.



**ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ  
ДРУГИМИ КОМПАНИЯМИ**

- г. Санкт-Петербург
- Брянская обл.
- Владимирская обл.
- Нижегородская обл.

**НЕУТВЕРЖДЕННЫЕ  
ПРОЕКТЫ**

- Свердловская обл.
- Мурманская обл.
- Удмуртская Республика
- Республика Мордовия

\* - Статистика продаж, период: конец ноября 2011 г.

## Ядерная медицина в онкологии

Ядерная медицина в онкологии является одним из ключевых направлений ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС».

За период 2011 г. были реализованы (или находятся на стадии реализации) следующие ключевые проекты:

■ в качестве субподрядчика компания разработала технологическую часть проекта для центра позитрон-

но-эмиссионной томографии (ПЭТ) на базе Клинического онкологического диспансера Министерства здравоохранения Республики Татарстан, г. Казань (начало проекта – 2010 г.)

■ поставка оборудования для радиационного мониторинга и контроля качества, а также защитных аппаратов для «ПЭТ-центра краевого клиническо-

го центра онкологии» в г. Хабаровске, кроме того, в рамках данного контракта проводится комплекс работ по испытанию установленного на объекте оборудования.



**Fabio Salvini**  
Comeser

*Представлять свои разработки в области высоких технологий для ядерной медицины в онкологии на мировом рынке является большим достижением для такой небольшой компании, как Comeser.*

*Особенно интересен для нас российский рынок, который обладает большим потенциалом. Основные задачи Comeser в России: широкий охват территорий, постоянное развитие и повышение квалификации штата инженеров для своевременного сервисного обслуживания. Безусловно, для того, чтобы каждый из перечисленных пунктов был реализован на самом высоком уровне, нам необходим надежный и высокопрофессиональный партнер в России.*

*Идеальный партнер – тот, кто имеет многолетний опыт работы в этой сложной сфере, способен оказывать техническую поддержку за-*

*казчиком, решать клинические и технические проблемы. Работа компании ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» включает в себя все эти компоненты, поэтому нам удалось создать прочное и эффективное партнерство. За последнее время Comeser и ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» осуществило ряд успешных поставок и инсталляций.*

*Очень важными моментами в нашем альянсе является неоценимая помощь нашего российского партнера в регистрации основной линейки оборудования Comeser, а также создание местной сервисной команды, способной отреагировать на вызов заказчика в течение 48 часов.*

*Такой подход и наше сотрудничество позволило Comeser стать участником всех федеральных ПЭТ/КТ проектов за последние четыре года в России.*

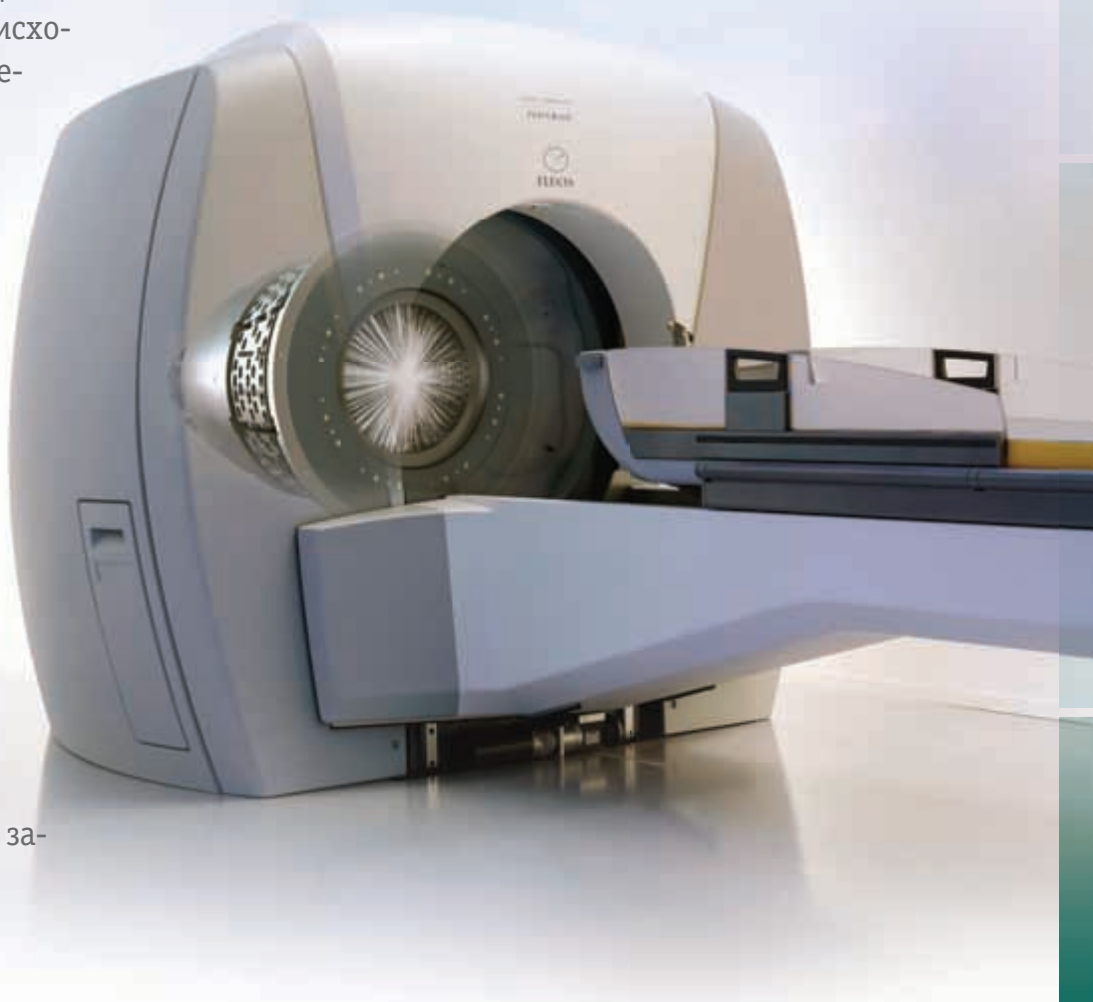
# «Золотой стандарт» стереотаксиса получает распространение в России

Технологии «Гамма-ножа» (Leksell Gamma Knife (LGK), производитель ELEKTA Ltd.) на сегодняшний день представляют собой самый современный способ лечения доброкачественных и злокачественных опухолей, сосудистых патологий и функциональных нарушений деятельности мозга. Это революционная радиохирургическая система, в которой используются новейшие достижения медицинской радиологии, нейрохирургии и робототехники. Подобно нейрохирургической операции, процедура лечения проводится однократно, однако при этом отсутствуют разрезы кожи, нет необходимости проводить трепанацию черепа, процедура проходит практически безболезненно и занимает 2–4 часа. Под действием высокой дозы облучения происходит разрушение ДНК опухолевых клеток, которые теряют способность к делению и постепенно погибают. Некоторые опухоли полностью «рассасываются» и исчезают, некоторые остаются в прежних размерах либо уменьшаются и больше никогда не растут.

До недавнего времени в России существовало только 2 частных центра «Гамма-ножа» (в Москве и Санкт-Петербурге). В этом году LGK был впервые завезен в рамках государственного за-

каза в строящийся онкологический центр в г.Ханты-Мансийске. Его открытие намечено на 1 марта 2012 года.

Интерес к этому уникальному аппарату в России растет с каждым годом, об этом свидетельствует и тот факт, что крупнейшие представители мирового научного сообщества выбирают нашу страну для проведения специальных мероприятий, посвященных вопросам радиохирургии.



# аксической радиохирургии ОССИИ



Один из крупнейших в мире съездов радио- и нейрохирургов, посвященный вопросам улучшения результатов лечения патологических образований в полости черепа, состоялся в Санкт-Петербурге

С 29 сентября по 1 октября 2011 года в Санкт-Петербурге состоялся V Съезд Азиатской академии «Гамма-ножа», посвященный поиску оптимального баланса применения микро-нейрохирургии и радиохирургии для улучшения результатов лечения больных с опухолями, сосудистой патологией и функциональными заболеваниями головного мозга. Четыре предыдущие конференции были с успехом проведены в Японии (2007 и 2008 гг.), в Корее (2009 г.) и на Тайване (2010 г.)

Азиатская академия «Гамма-ножа» была основана в 2007 году профессором Мотохиро Хайяши из Токийского женского медицинского университета. Ее целями являются обмен опытом

между азиатскими радиохирургами и распространение информации о клинических возможностях метода. Съезд Азиатской академии «Гамма-ножа» – это один из важнейших мировых форумов радио- и нейрохирургов, в России он проводился впервые. Его посетили ведущие специалисты из Азии, Европы и США. Организатором съезда в этом году стал Международный институт биологических систем имени С.М. Березина.

За многие годы применения «Гамма-ножа» свыше 700 тысяч пациентов во всем мире прошли лечение с применением данного метода. Малая инвазивность, хорошая переносимость пациентами, высокая эффективность и точность методики

присказали ей заслуженное признание среди врачей и больных. Благодаря своей надежности во всем мире «Гамма-нож» признан «золотым стандартом» в стереотаксической радиохирургии.

Возрастающий с каждым годом интерес к аппарату со стороны не только частных, но и государственных клиник свидетельствует о том, что лечение с помощью «Гамма-ножа» будет становиться все более и более доступным для большинства россиян.

ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС» – единственная компания, которая занимается поставками Leksell Gamma Knife в Россию, а также его установкой, сервисным обслуживанием и методической поддержкой заказчиков.



**Д.А. БАЛАЛЫКИН**  
Председатель совета директоров  
ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС», профессор, д.м.н., д.и.н.

## Развитие государственно- частного партнерства в сфере российского здравоохранения

Сегодня Правительство РФ проявляет высокую заинтересованность в улучшении качества предоставляемой медицинской помощи. В сфере российского здравоохранения происходят важные институциональные изменения, решаются организационные и кадровые вопросы на местах, инвестируются значительные средства в материально-техническую базу клиник.

Пусть не безболезненно, но происходят серьезные положительные преобразования не только в отраслевом ландшафте, но и в вопросах внешней торговли.

Однако в масштабах нашей страны по-прежнему высокой остается потребность медицинских учреждений в большем финансовом обеспечении, в увеличении количества получаемого современного медицинского оборудования, в развитии новых технологий и методик лечения. В качестве логического решения данной проблемы многие медицинские эксперты рассматривают концепцию государственно-частного партнерства (ГЧП).

Динамичное развитие сферы здравоохранения возможно только в условиях постоянных инвестиций и инноваций, которые на сегодняшний день может обеспечить именно ГЧП. И мы видим сегодня, что альянс государства и частных инвестиций это уже не какая-то метафизическая идея, а вполне реализуемая задача. Причем речь, безусловно, идет о взаимовыгодном партнерстве. ГЧП должно быть оптимально интегрировано в национальную систему здравоохранения – его

цель дополнять, а не подменять государственные инициативы и приоритеты в данной области.

Для более объективного понимания перспектив развития частной медицины в нашей стране важно оценить в целом ситуацию в российской системе здравоохранения. Здесь следует сконцентрировать внимание на двух, по сути, противоположных друг другу подходах.

Первый – условно «советский», когда государство в рамках социальных гарантий должно обеспечивать всем гражданам адекватную бесплатную медицинскую помощь. Речь о рентабельности клиник не шла в принципе, главным было обеспечить лечебными учреждениями все населенные пункты. Существует и другой подход – финансово-мотивированный или «оптимизационный». Здесь, напротив, на первое место выходит вопрос рентабельности. Очевидно, что содержать больницы в малонаселенных регионах экономически не выгодно. В поисках решений в Минздравсоцразвитии РФ ведутся активные дискуссии, однако компромисс на сегодняшний день так и не найден.

В качестве альтернативы перечисленным подходам целесообразно рассмотреть применение «поощрительной системы» (выделение региональных льгот) для открытия частных амбулаторий. Речь идет о замещении имеющейся схемы оказания медицинской помощи специальным механизмом регулирования рынка, который должен учитывать грамотное распределение государственных квот, адекватную систему оплаты услуг и ряд других значимых социально-экономических факторов. Фактически, это уравнивание частных и государственных лечебных учреждений к получению государственного заказа, в частности, к выделяемым квотам на высокотехнологическую медицинскую помощь.

Подобная система предполагает комплексный подход, учитывающий интересы и бизнеса, и государства, и, что чрезвычайно важно, общества. Стоит отдельно подчеркнуть, что укрепление здоровья граждан является основной задачей как для государства, так и для бизнеса. Именно поэтому, говоря о признании государственно-частого партнерства, как одного из

важнейших механизмов совершенствования системы здравоохранения, не стоит рассматривать его как часть исключительно коммерческой деятельности.

Резюмируя все вышеизложенное, можно отметить очевидные преимущества «поощрительной системы», но, к сожалению, подобная практика до сих пор не распространена в нашей стране, и, несмотря на важные шаги российского правительства в направлении развития социального партнерства, поиск оптимальных решений в этом направлении все еще ведется.

Тем не менее существуют вполне успешные примеры реализации ГЧП в России. Один из ярких примеров – открытие частных медицинских центров «Гамма-нож», относящихся к сфере высокотехнологичной медицинской помощи. Стереотаксическая радиохирurgia с применением установки «Гамма-нож» является эффективным и безопасным методом лечения пациентов с различными видами внутричерепной патологии, позволяющим достигать хороших результатов, при этом сохраняя на высоком уровне качество жизни больных. Кроме того, имеется возможность проведения лечения целого ряда заболеваний амбулаторно, без анестезиологического, реанимационного и реабилитационного сопровождения, что обуславливает потенциальную экономическую эффективность радиохирurgicalии.

Сейчас в России только два функционирующих центра «Гамма-нож» – в Москве и в Санкт-Петербурге, и в общих масштабах системы российского здравоохранения, подобный пример, к сожалению, являются скорее исключением. Следует также принять во внимание и стоимость такого проекта – от 10 млн долларов за клинику с одним аппаратом – это не «две копейки». Но сам факт появления подобных

медицинских учреждений, оказывающих высокотехнологичную медицинскую помощь, является очень важным. Безусловно, это уже принципиально другой, более высокий уровень в вопросе взаимодействия государства и бизнеса.

В качестве одной из серьезных проблем, препятствующих развитию ГЧП в сфере высокотехнологичной медицины, можно выделить фактическое отсутствие высококвалифицированных специалистов, способных как обслуживать, так и эксплуатировать сложнейшие современные аппараты. По сути, кадровая инфраструктура в данном сегменте является самым проблемным вопросом.

Компания ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС», имея долгосрочную стратегию развития отрасли, в которую, в частности, входит участие в проектах ГЧП, сегодня решает эту задачу с помощью образовательных проектов, совместно как с ведущими российскими, так и европейскими научными сообществами. Ежегодно выделяются десятки грантов на обучение студентам, желающим стать медицинскими физиками, и закончившим обучение специалистами. Мы стремимся к тому, чтобы уровень жизни медицинских физиков, получивших эти гранты, мог бы быть сопоставим с тем, который они получают в США или Европе. Таким образом, решается очень острая для нашего государства проблема «утечки мозгов».

Кроме того, значительные средства инвестируются в развитие собственной кадровой инфраструктуры. Сегодня мы имеем в штате компании несколько десятков высококвалифицированных медицинских физиков и инженеров, способных оказывать не

только техническую, но и методическую поддержку нашим заказчикам. Хотелось бы еще раз подчеркнуть, что именно наличие подобной интеллектуальной базы, которая в нашем случае выстраивалась почти 16 лет, является принципиально важным моментом при создании ГЧП в сфере высокотехнологичной медицинской помощи.

В заключение хотелось бы отметить, что, несмотря на все сложности и противоречия, вопрос развития социального партнерства, несомненно, относится к одной из приоритетных задач в российском здравоохранении. Его нельзя решить быстро и безболезненно. Кроме того, та система, которая может быть образована в ближайшее время в России, безусловно, будет кардинально отличаться от западных моделей, в которых существуют также свои недостатки. Слепое копирование западных принципов совершенно неприемлемо в случае с нашей страной, имеющей свои социальные и экономические особенности и предпосылки. И все эти факторы нужно также обязательно учитывать.

Государству и частным инвесторам предстоит еще принять ряд важных решений, прежде всего в направлении поисков компромиссов. Очевидно, что назрела необходимость более активного сотрудничества, налаживания диалога и цивилизованных взаимоотношений с бизнесом в целях формирования внятной, системной и долгосрочной социальной ответственности.

## Российские медицинские физики прошли обучение в Германии

18 медицинских физиков (пользователей высоких технологий ELEKTA Ltd.) из разных регионов России прошли курсы повышения квалификации в медицинском центре г. Манхайма (при поддержке ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС»). Обучающая программа проходила два дня, она состояла из лекций, которые читали ведущие специалисты немецкой клиники, и практической части, во время которой можно было не только освоить работу с различными технологиями ELEKTA, но и обменяться опытом с ведущими европейскими экспертами отрасли. Основной упор был сделан на клиническом применении

методики лучевой терапии с модулированной интенсивностью (IMRT) и особенностях динамической объемно модулированной ротационной терапии (ViMAT). Курс был очень полезен для российских специалистов, которые теперь на практике смогут применять полученные навыки и знания.

## Один из ведущих мировых экспертов в области медицинской физики выразил намерение сотрудничать с «Центром подготовки медицинских физиков» при МГУ



Профессор Fridtjof Nuesslin, президент IOMP (International Organization for Medical Physics) проявил большой интерес к образовательному проекту и выразил желание принять в нем участие. В октябре состоялась встреча профессора с руководителями центра, на которой он заявил о готовности IOMP поддержать проект и принять участие в его работе. В связи возможным подключением западных экспертов в образовательный курс, программа в на-

стоящий момент пересматривается. Открытие планируется в самое ближайшее время.

Проект создания «Центра подготовки медицинских физиков» был анонсирован в июне. Его инициаторами выступили МГУ, ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС», его западный партнер ELEKTA Ltd. и МНИОИ им. Герцена, на базе которого будут проводиться большинство практических занятий и мастер-классов Центра.

## Российская школа ESTRO-2012 состоится в Санкт-Петербурге в июле

Курс пройдет с 1 по 4 июля и будет посвящен введению новых радиотерапевтических технологий в клиническую практику. Подробности можно узнать уже сейчас на сайте: [www.estro-education.org](http://www.estro-education.org) в разделе курсы.

Регистрация российских участников откроется предположительно в начале февраля, все обновления

можно будет найти на сайте российского организатора школы [www.msm-medimpex.ru](http://www.msm-medimpex.ru)

Для членов РАТРО предусмотрено получение специальных грантов.

# 20

# 12

### 3-4 FEBRUARY

ESTRO/EANM educational seminar on PET in radiation oncology  
*Brussels, Belgium*

### 11-14 FEBRUARY

Multidisciplinary management of breast cancer  
*Cairo, Egypt*

### 12-16 FEBRUARY

Physics for clinical radiotherapy  
*Ghent, Belgium*

### 4-8 MARCH

Image-guided radiotherapy & chemotherapy in gynaecological cancer - focus on adaptive brachytherapy  
*Beijing, China*

### 11-15 MARCH

Dose modelling & verification for external beam radiotherapy  
*Izmir, Turkey*

### 12-16 MARCH

Treatment planning for 3D conformal radiotherapy with a focus on positioning, set-up & verification  
*Dublin, Ireland*

### 17-20 MARCH

Combined drug-radiation treatment: biological basis, current applications & perspectives  
*Gdansk, Poland*

### 25-29 MARCH

Radiotherapy with protons & ions  
*Uppsala, Sweden*

### 25-29 MARCH

Multidisciplinary teaching course on prostate cancer  
*Lyon, France*

### 1-4 APRIL

Modern brachytherapy techniques  
*London, United Kingdom*

### 15-19 APRIL

Molecular oncology for the radiation oncologist  
*Florence, Italy*

### 15-20 APRIL

Evidence-based radiation oncology: a clinical refresher course with a methodological basis  
*Ljubljana, Slovenia*

### 9 MAY

Pre-conference courses at ESTRO 31  
*Barcelona, Spain*

### 3-7 JUNE

IMRT & other conformal techniques in practice  
*Amsterdam, The Netherlands*

### 10-14 JUNE

Target volume determination - from imaging to margins  
*Porto, Portugal*

### 24-28 JUNE

Advanced treatment planning  
*Prague, Czech Republic*

### 28-30 JUNE

Brachytherapy for prostate cancer  
*Lisbon, Portugal*

### 1-4 JULY

Multidisciplinary management of head & neck oncology  
*Córdoba, Spain*

### 1-4 JULY

Bringing new RT technology into the clinic; an evidence based approach  
*St Petersburg, Russia*

### 2-6 SEPTEMBER

Clinical practice & implementation of image-guided stereotactic body radiotherapy  
*Würzburg, Germany*

### 9-13 SEPTEMBER

Best practice in radiation oncology. A workshop to train RTT trainers  
*Vienna, Austria*

### 23-27 SEPTEMBER

Basic clinical radiobiology  
*Athens, Greece*

### 24-28 SEPTEMBER

Evidence-based radiation oncology: a clinical refresher course with a methodological basis  
*Vina del Mar, Chile*

### 30 SEPTEMBER - 4 OCTOBER

Advanced imaging for physicists  
*Istanbul, Turkey*

### 7-10 OCTOBER

Evidence & new challenges in rectal cancer  
*Madrid, Spain*

### 9-13 OCTOBER

Image-guided radiotherapy & chemotherapy in gynaecological cancer - focus on adaptive brachytherapy  
*Budapest, Hungary*

### 14-18 OCTOBER

Advanced technologies  
*New Delhi, India*

### 18-20 OCTOBER

Multidisciplinary approach of cancer imaging  
*Rome, Italy*

### 3-8 NOVEMBER

ESO/ESTRO Masterclass in radiation oncology  
*Milan, Italy*

### 15-18 NOVEMBER

Comprehensive quality management in radiotherapy - Part I: Risk Management and Patient Safety  
*Bruges, Belgium*

### 18-22 NOVEMBER

Image guided radiotherapy in clinical practice  
*Lausanne, Switzerland*

### 23-24 NOVEMBER

EANM/ESTRO educational seminar on PET in radiation oncology  
*Vienna, Austria*

### 29 NOVEMBER-1 DECEMBER

Multidisciplinary teaching course on lung cancer  
*Brussels, Belgium*

### 2-4 DECEMBER

Modelling  
*Copenhagen, Denmark*

### 5-9 DECEMBER

Physics for clinical radiotherapy  
*Bangkok, Thailand*

NEW!

New Course

INTERNATIONAL COURSE

International Course

## **ЗАО «МСМ-МЕДИМПЭКС»**

Дербеневская наб., 11-В, 23 оф.  
Москва, 115114, Россия  
тел: +7 (495) 221-04-05  
факс: +7 (495) 640-22-90

[msm@msm-medical.ru](mailto:msm@msm-medical.ru)  
[www.msm-medimpex.ru](http://www.msm-medimpex.ru)

**Центр Поддержки Пользователей**  
[service@msm-medical.ru](mailto:service@msm-medical.ru)

# Time of perfection...